



## Кризис и его функции:

- Кризис – это проверка на устойчивость;
- Кризис – это отбор действительно сильнейших и тех, в ком действительно нуждаются.

**"Один точный удар в челюсть заменяет 3 дня воспитательной работы!!" [Fightnews.com](http://Fightnews.com)**

➤ Кризис - это время возможностей прежде всего для mid cap компаний.

Ведь часто мы слышим:

**"Друг мой, для Атоса это слишком много,  
для графа де Ла Фер, — слишком мало."**

## Основные менеджерские постулаты в кризис:

➤ Знай расклады в любой ситуации:

Уоррен Баффетт: **"любой игрок, не знающий, кто на рынке дурак, скорее всего, и является тем самым дураком"**.

➤ Стойкость духа команды, заточенность на стратегический успех

Сергей Бубка: **«Если есть шанс у соперника – ты ещё не выиграл. А если у тебя есть шанс – то ты ещё не проиграл»**.

➤ **"Cash is King!!!"**

## **Бизнес и власть. Государственное финансирование. Госбизнес. Стимулирование бизнес активности.**

Должны ли мы надеяться на ключевую роль государства в решении наших вопросов? Что именно реалистично получить в виде господдержки? Насколько это действительно может быть эффективным для нас?

**"Сравните соотношение "устойчивого"  
Тенге и кризисного евро за последние 6  
кризисных лет и вы получите критерий  
экономического управления за счет  
карманов населения"** Берлин Иришев

## Управление эффективностью. Экономика. Корфин. Казначейство и управление ликвидностью.

Важно постоянно (ежемесячно) сверять компас и корректировать планы компании и каждого ключевого департамента:

Уинстон Черчилль: **«Планы не имеют большого значения, важным является планирование».**

Ваша позиция и понимание должны четко отображать планы компании в текущих условиях:

В. Вексельберг: **«Коллеги, если ваше представление не совпадает с действительностью, меняйте представление».**

## Организационное развитие.

Куда вкладывать прежде всего? В человека, в управленческие системы:

**"Я считаю, что завышенная оценка своей идеи - первый признак плохого предпринимателя. Предпочитаю вкладывать в хороших предпринимателей. Вкладывая деньги просто в идеи, не в людей, ты теряешь это преимущество".**

Тим Феррис ("старт ап в сети")

## Заключение:

Роль CFO и сильного баланса в стратегическом успехе компании:

**«Матчи выигрывает нападение, титулы выигрывает защита» (с)**